



TECNOLÓGICO  
DE MONTERREY®



EGAP®  
Gobierno y Política Pública  
TECNOLÓGICO DE MONTERREY

10 años  
2003 - 2013

# Diálogo

sobre

## Asociaciones Público-Privadas

Foro EGAP Políticas Públicas  
15 de octubre de 2013





# FORO EGAP

## POLÍTICAS PÚBLICAS

# Diálogo sobre Asociaciones Público-Privadas

15 de octubre de 2013

EGAP Gobierno y Política Pública

Dirección de Educación para el Desarrollo de la Universidad TECVirtual

Banco Interamericano de Desarrollo

Fondo Multilateral de Inversiones

Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación  
Público-Privada (MuniAPP)

[www.muniapp.org](http://www.muniapp.org)

# Prácticas internacionales para la prevención y solución de controversias en proyectos de Asociaciones Público Privadas (APPs)

Guillermo Coronado Aguilar

Abogado en Coronado Figueroa y Asociados,  
y corresponsal del despacho de Wöss and  
Partners

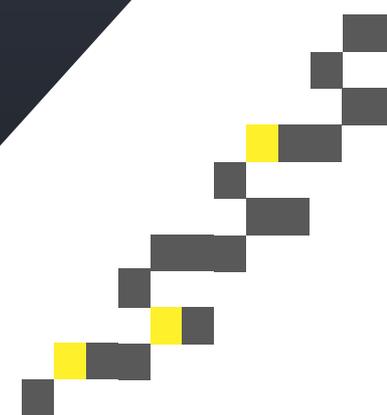
# Relaciones de largo plazo



# Preveer...

## El paso del tiempo

- Ya no está tan guapo
- Contingencias por escrito
- Necesidad de reajuste
- ...y que sea rápido



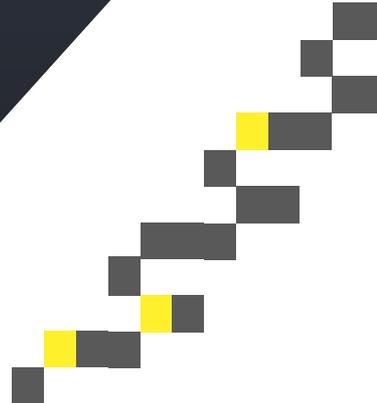
# ¿Qué se busca?

Menores  
costos

No  
suspender

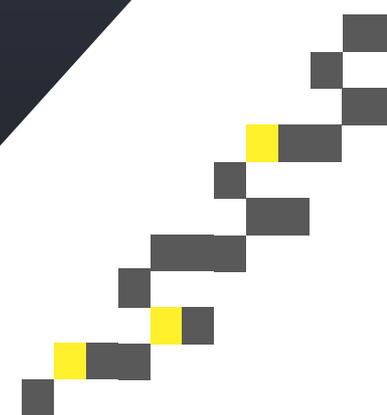
Servicio

Terminar  
a tiempo

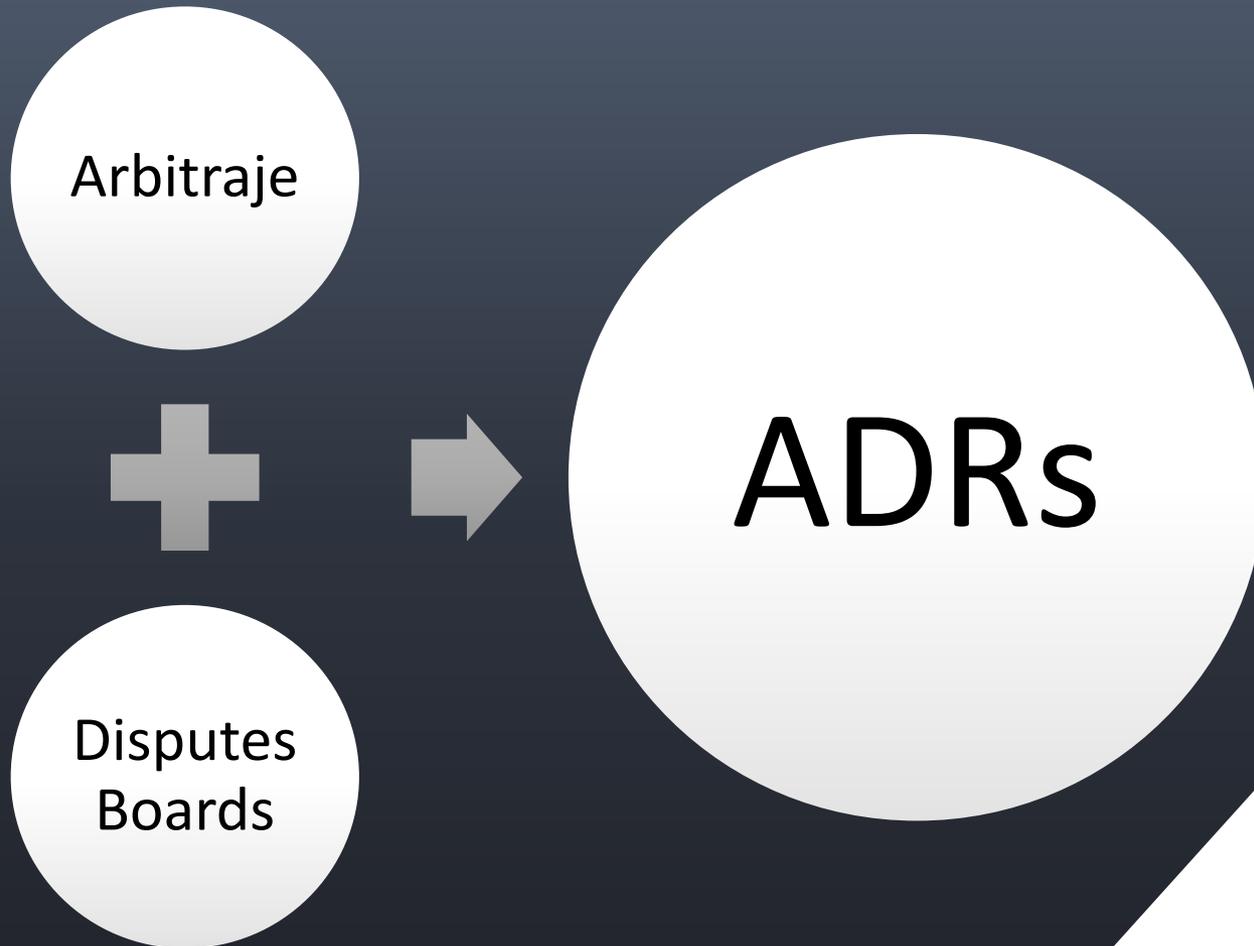


# Resolución típica (jueces)

- Problemáticas internacionales comunes
  - Lentitud
  - Falta de experiencia
  - Falta de equilibrio entre autoridad y entidad privada

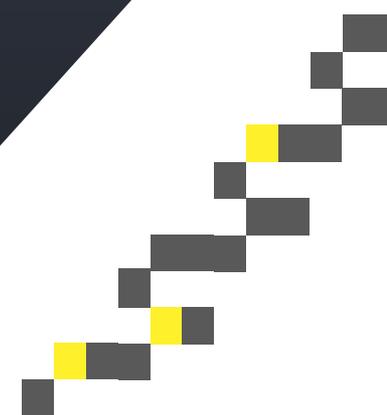


# ¿Cuál fue la solución?



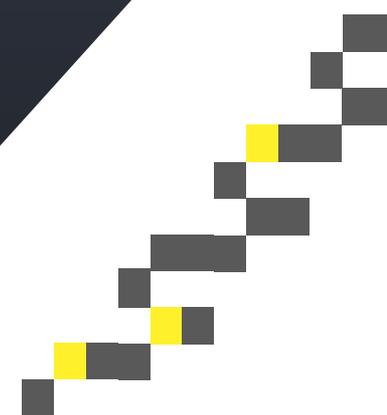
# ¿Qué son los ADRs?

- Medios para solucionar conflictos
- Forma práctica
- Más segura
- Sin interrumpir la obra
- Disminuyendo la confrontación



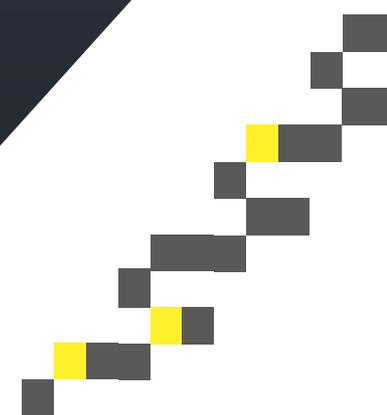
# ¿Qué se busca?

- Mejorar clima negocios
- Medios adecuados
- Sustentabilidad
- Aplicación ente privado y público
- Reducir, tiempo, dinero y esfuerzo



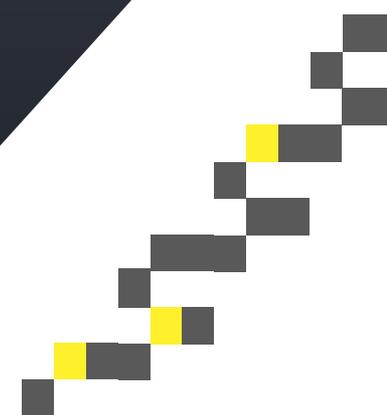
# ¿Quién los propuso e impulsa?

- Banco Mundial
- Organismos Internacionales
- Países en vías de desarrollo



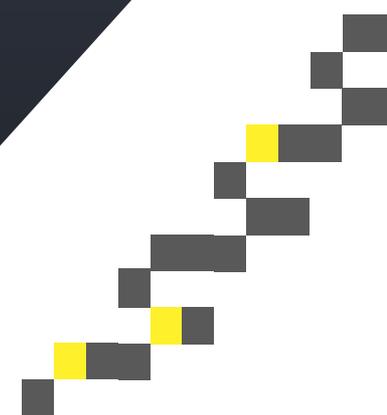
# Caso de estudio

- Bosnia
  - Inserción de ADRs (Mediación)
    - Banco Mundial
    - Instituciones Internacionales de ADR
  - 1,385 casos posibles
    - 156 efectivamente
    - 106 solucionados (1.5 horas promedio)
    - Llevados en litigio 730 días



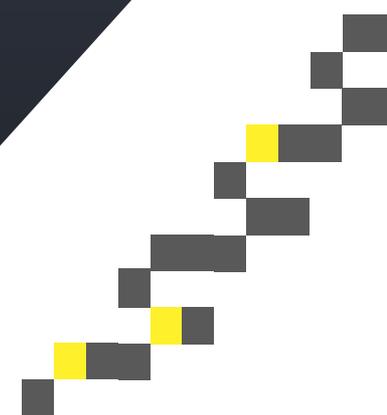
# Mirada Internacional

- Por industria
  - Tecnología limpia
  - Energía y electricidad
  - Residuos sólidos
  - Tecnología de la información
  - Transporte
  - Agua y saneamiento



# Comparación

- Por país
  - Angola
  - Brasil
  - Europa del Este
    - Banco Mundial
  - Inglaterra
    - PFI (Private Finance Initiative)



# Conclusión

- Ley Mexicana
  - Aplica ADRs
    - Negociación
    - Dispute Boards (Comité de Expertos)
    - Arbitraje
- ¡Qué no pare el servicio! ...que el matrimonio siga

